

Profielschets lid Raad van Toezicht

Passionate Bulkboek

Postbus 25264
3001 HG Rotterdam

t +31 (0)10 276 26 26

f +31 (0)10 276 26 07

info@passionatebulkboek.nl

www.passionatebulkboek.nl

Een lid van de Raad van Toezicht onderschrijft de doelstellingen en uitgangspunten van de organisatie en wil deze actief uitdragen. Hij / zij maakt deel uit van voor de activiteiten van de organisatie relevante netwerken en weet wat er in het domein waarin de organisatie acteert leeft.

Basiskwaliteiten

- Strategisch denkvermogen en besluitvaardigheid;
- Kennis van zaken om de hoofdlijnen van het totale beleid te kunnen beoordelen en om de directeur-bestuurder te kunnen adviseren;
- Een goed ontwikkelde 'maatschappelijke antenne', kunnen anticiperen op ontwikkelingen in het werkveld;
- Gerichtheid op samenwerking in een team;
- Moeiteloos kunnen schakelen tussen de diverse taken van de Raad van Toezicht, namelijk toezichthouden, goedkeuren en verantwoorden, adviseren en zijn van werkgever;
- Kennis van de van toepassing zijnde Governance Code Cultuur;
- Bereidheid om zitting te nemen in commissies van de Raad van Toezicht;
- De wil en mogelijkheid om voldoende tijd vrij te maken voor het uitoefenen van hun functie als toezichthouder.

Nader uitgewerkt:

Kennis en ervaring

- Naast de algemene rol als toezichthouder met de daaraan gekoppelde gevraagde kennis en vaardigheden zoals hieronder weergegeven, hebben leden één of meer specifieke aandacht domeinen (inhoud en kennis van de sector; financiën, juridisch, HRM, lobbyist) die vragen om meer specifieke kennis en ervaring van dat domein en de bereidheid deze kennis verder te ontwikkelen teneinde de directeur-bestuurder en de voltallige Raad van Toezicht te kunnen adviseren over inhoudelijke, tactische en strategische vraagstukken met betrekking tot het betreffende domein.
- In algemene zin houdt de toezichthouder zich op de hoogte van ontwikkelingen in de aandacht domeinen die aan andere leden zijn toegekend.

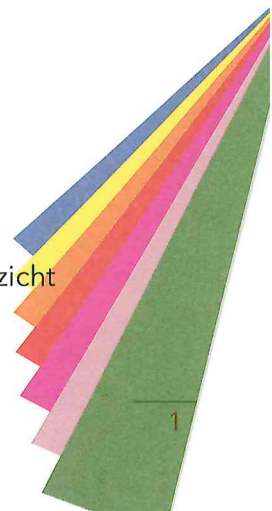
Vaardigheden

Betrokkenheid en afstand

- De leden van de Raad van Toezicht voelen zich betrokken bij wat er speelt;
- Zij weten tegelijk afstand te houden die past bij de toezichtfunctie;
- Zij weten wanneer het nodig is dichterbij te komen en eventueel zelf te interveniëren voortkomend uit de verantwoordelijkheid als toezichthouder.

Snel overzicht en inzicht verwerven

- De leden van de Raad van Toezicht weten met informatie snel overzicht en inzicht te krijgen in wat er speelt in het domein waarin de organisatie acteert en in



complexe strategische vragen. Zij beschikken over de ervaring en het analytisch vermogen om met dergelijke vraagstukken om te gaan.

Doortastend besluiten

- De leden van de Raad van Toezicht zijn besluitvaardig. Zij kunnen en willen verantwoordelijkheid nemen voor besluit en durven waar nodig te handelen.

Proactieve houding en gedrag

- De leden van de Raad van Toezicht wachten niet af en reageren op de inbreng van de directeur-bestuurder, maar nemen zelf ook initiatief en entameren onderwerpen en invalshoeken;
- Zij zijn een kritisch en alerte sparringpartner voor de directeur-bestuurder.

Goed ontwikkelde maatschappelijke antenne

- Een maatschappelijke onderneming heeft te maken met vele, soms tegenstrijdige belangen. De leden van de Raad van Toezicht hebben hiervoor oog en wegen dit mee in hun oordeel- en besluitvorming.

Samenwerken in teamverband

- De leden van de Raad van Toezicht zijn gericht op het werken in teamverband. Zij laten blijken met gezamenlijk resultaat boven de eigen mening te stellen.

Onafhankelijkheid

- De leden van de Raad van Toezicht kunnen zelfstandig een oordeel vormen en brengen een duidelijke eigen mening naar voren.

In staat tot kritische zelfreflectie

- De leden van de Raad van Toezicht zijn in staat om hun eigen bijdrage als toezichthouder kritisch te beoordelen en op basis daarvan hun bijdrage bij te stellen of te beslissen over voortzetting van het lidmaatschap.

Integriteit

- Leden van de Raad van Toezicht blijven consistent vasthouden aan hun waarden en gedragsnormen; ook onder druk.